ACTAS DE LA REUNIÓN DE
LA JUNTA DIRECTIVA DEL
CLUB DE GOLF ALOHA
Miércoles, 28 octubre 2020
Ref. 10/20

Presentes: Rafael Fontán Zubizarreta (Presidente), Jonathan Porter, Kaisa Hayrynen, Lise Memborg-Fischer Michael Black, Robert Andrews y Olav Maaland.

Rod Spinks asiste via Zoom.

También estuvieron presentes Juan Álvarez, Gerente, y María Marín, Secretaria del Club.

La reunión se celebra en el salón de socios con el suficiente distanciamiento entre los presentes.

La reunión se inicia a las 16.00 horas.

1. Aprobación de Actas anteriores.

Respon-sable

La Junta aprueba el Acta de la reunión anterior de fecha 28 de septiembre 2020, (ref 09/20).

2. Acciones pendientes.

El Gerente da cuenta de las acciones emprendidas derivadas de las decisiones de Junta en la reunión anterior**.**

a. Paneles solares: se han recibido 3 presupuestos. El Gerente informa sobre el ahorro del 8% en consumo eléctrico, con una inversión de 60/65k€ que se amortizaría en 5/6 años. Es importante decidir entre este ahorro y el impacto visual de la instalación. Se decide de forma unánime aplazar esta inversión considerando que no es el mejor momento.

b. Marcas azules y caballeros seniors. Un 10% de los socios seniors (caballeros) ya están jugando desde las marcas azules. El Comité ha aprobado que pueden utilizar esta ventaja en todas las competiciones. El equivalente para damas sigue en estudio. **JA/RS**

c. Renovación de la flota de buggies: informa el Gerente de la nueva oferta de las dos marcas con las que ha venido tratando: EZGO y Club Car. Ambas han presentado precios por una nueva flota de 40 buggies, con prestaciones y extras similares, batería de litio, asiento premium, botella de arena y caja fuerte, excepto por el freno automático del que sólo dispone EZGO, la misma casa que ahora tenemos.

   Se acuerda por unanimidad adquirir 40 unidades de la marca EZGO en azul marino y quedarnos con 10 de los mejores buggies nuestros usados para casos puntuales. Si se hace ahora el pedido, la entrega se realizará en dos meses y el pago se producirá a finales de 2021, con el impacto financiero en 2022. **JA**

   Se sopesan los pros y contras del renting y compra, y aunque el renting supone un coste algo más elevado, compensa por la flexibilidad que ofrece, desplazando el activo fuera del balance, de lo que también es partidario el Tesorero.

En cuanto al GPS el coste es de 2,5k€ por buggy, acordándose que en un primer momento no se instalará, ya que es algo que podría contemplarse más adelante.

Se comenta la oferta de un socio, dueño de un conocido restaurante de Nueva Andalucía para patrocinar los GPSs a cambio de su publicidad en los mismos. La Junta agradece el gesto pero rechaza la oferta respetando la política de no publicidad en las instalaciones del Club.

d. Escultura donada por el Sr. Feldman: el herrero Javier Ordovás, ha pasado presupuesto de 900€ para la restauración de la escultura, precio que incluye traslado. Estamos a la espera de que la recoja. **JA**

e. Nombre del club en letras corporativas (en acero inoxidable) a la entrada. Se instalarán sobre una superficie de obra con un pequeño muro detrás para hacer más contraste y añadir iluminación. El nombre será ALOHA GOLF para no hacerlo excesivamente largo. Se ha retomado el proyecto ya existente y solicitado los cambios. **JA**

f. Mala acústica en la zona de cafetería: se ha contactado con la empresa que Mar de La Albaida sugirió a Lise. El estudio presentado propone la instalación de 386 paneles fabricados en un material parecido a la espuma que cubrirían todo el techo de la cafetería, asegurando una reducción de la reverberación en un 61%, por un coste de 8.276,40€. La Junta considera mejor opción la empresa danesa con la que Lise ha estado en contacto al ofrecer la posibilidad de instalar paneles que quedarían camuflados al imitar la imagen de la misma madera del techo. Para ello se necesita una foto profesional. Se tomará esta foto y enviará a fin de que puedan entregarnos una prueba para ver in situ. **LMF**

g. Grupo nuevos socios introducidos por Antonio Cobo. Juan presenta un resumen de la situación actual con este grupo. De los 6 integrantes propuestos en un principio para darse de alta como grupo y disfrutar de cierta ventaja en la cuota, son 4 los que han activado la acción hasta ahora, quedando 2 pendientes.

h. Personal vestuarios: comenta el Gerente que Antonio Frías se jubila en abril del próximo año por lo que ya se está buscando un reemplazo. Pedro del Río continúa de baja y no se prevé una reincorporación a corto plazo. El Sr. Álvarez asegura que, programando bien los turnos, el vestuario de caballeros podría estar bien atendido con solo una persona. **JA**

i. Greenkeeper: nuestro Greenkeeper Ángel Chacón ha solicitado prejubilarse en abril 2021. Nuestra asesora laboral ha estudiado la situación y esta prejubilación requiere la incorporación de una persona que esté registrada en el desempleo para reemplazar su puesto. A su vez el actual asistente de Ángel, Manuel Gómez, tras la formación y colaboración con Ángel estos últimos años, está preparado para su promoción a Superintendente.

   La Junta aprueba por unanimidad la prejubilación de Ángel Chacón al 25% de actividad laboral en el Club, con la nueva incorporación de su suplente, que a pesar de suponer un coste salarial algo más elevado, permitirá la promoción de Manuel Gómez, contar con un nuevo empleado y con la colaboración de Ángel hasta su jubilación final en 2024. Se subraya la necesidad de una transición fluida y favorable. **JA**

j. Tee 6 de damas: informa el Gerente que se plantarán los dos olivos comprados para proteger a las damas de golpes fallidos desde el tee de caballeros en competiciones mixtas.

3. Informe del Presidente.

El Presidente no presenta informe, pero da la bienvenida a Olav Maaland a la Junta y le agradece el trabajo ya realizado al frente del Comité de Competición con los últimos torneos que han tenido una gran acogida y éxito.

4. Informe del Tesorero.

El Tesorero presenta las cuentas del mes de septiembre.

El Tesorero informa que las cifras actuales y la Previsión a fin de año continúan reflejando el impacto del Covid 19. Destaca que los meses de julio y agosto han tenido una actividad superior a la esperada que se refleja en un buen resultado financiero pero aun así la previsión de ingresos a final de año para 2020 continúa muy por debajo de lo presupuestado. Es notable la reducción en las fuentes de ingresos variables ante la reducción de visitantes e invitados de socios en comparación con años anteriores. Los ingresos variables de julio y agosto son razonablemente buenos situándose en el 80% de los niveles normales; pero a medida que finaliza la temporada de verano, la cifra equivalente a la primera quincena de septiembre ronda el 50%, y se prevé un 30% para el resto del año. Estas variaciones estacionales reflejan la nueva realidad de la actividad de golf para un club de socios internacional como el nuestro. Necesitamos posicionarnos y planificar en consecuencia. Es muy grato ver que tenemos 14 nuevos socios desde la reapertura del campo, y 3 más a punto de unirse, que se mostrarán en las cifras de octubre.

Informa que la Previsión actual a final de año es de un déficit operativo de -100k€ y un Superávit Total de 310k€ frente a los 35k€ y 405k€ presupuestados respectivamente.

La base de activo combinada del Club/SA es robusta pero sin liquidez, por lo que hemos logrado un líquido de 180k€ con el aplazamiento del préstamo con Bankinter durante 6 meses y una línea de crédito de 400k€ a 5 años. El impacto positivo en la Tesorería es de gran ayuda y permite un superávit de 221k€ en la Previsión hasta diciembre 2020.

Las inversiones se han suspendido pero la situación permite afrontar ciertas mejoras prioritarias para el año próximo, como el reemplazo de la flota de buggies y la página web/app, aun así se decide ser cautos ante la incertidumbre sobre este otoño.

<u>2021</u>
El Tesorero presenta un borrador preliminar de presupuesto para 2021 con una serie de supuestos, que detalla y que se publicarán una vez se aprueben el presupuesto final en la próxima reunión de Junta.

El Tesorero hace hincapié en la difícil previsión sobre los ingresos variables, cancelaciones de socios e incorporación de nuevos, teniendo que ser flexibles en las cifras.

<u>La junta aprueba por unanimidad estos parámetros para la confección del presupuesto 2021</u>, por lo que el borrador no sufrirá ninguna modificación importante.

En cuanto al Plan financiero a 5 años refleja un pequeño superávit operativo en 2022 seguido de pequeños superávits anuales in crescendo, lo que muestra una vuelta gradual a niveles pre covid de ingresos y gastos. Este plan incluye la adquisición de la nueva flota de buggies a partir del primer trimestre de 2021 y una carencia de 12 meses ante el aplazamiento del pago acordado por el proveedor.

El Tesorero subraya la fuerte capacidad financiera del club y la buena base de activos que tenemos sobre la que trabajar que, junto con las medidas cautelares adoptadas en relación con los préstamos y línea de crédito, nos mantendrán en una buena posición en 2021 y posteriormente.

Anuncia el Sr. Porter la posibilidad de renegociar y consolidar la deuda agrupando los 3 préstamos existentes en uno, ampliando el plazo de devolución a 6/8 años, lo que favorecería el flujo de Tesorería. La Junta acuerda por unanimidad autorizar al Sr. Porter para iniciar las negociaciones con los bancos. **JP**

El Tesorero procede a plantear el tema de la situación financiera entre la SA y el Club, generada por las importantes inversiones realizadas en las instalaciones de la SA y financiadas en gran parte con los ingresos del club. Se presenta una propuesta contable sin repercusiones fiscales, consistente en una dotación del Club a la SA de forma continua, con el fin de reducir la deuda entre ambas entidades. La Junta acuerda por unanimidad hacer una dotación anual a las reservas de Aloha Golf, SA de 200k € en 2021 y 300k € a partir de 2022 y en adelante, para reducir la deuda contraída por la SA generada entre ambas entidades. Se constata que la posición neta consolidada del Club y SA no se ve afectada. **JP**

El Presidente agradece al Tesorero su informe y análisis detallado de la posición financiera del club.

4. Informe del Gerente.

Informa el Sr. Álvarez sobre la situación de la plantilla y las bajas laborales actuales.

Llegado este punto, ya se han tratado los temas de gestión concernientes, por lo que queda comentar algunos puntos sobre la Casa Club, entre ellos la decoración navideña que está programada con Agrojardín, este año con solo árbol en la planta baja del hall de entrada, decisión tomada en consonancia con la política de recorte de gastos. **MM**

En el restaurante, Lise ha hecho un gran esfuerzo por volver a tener flores en las mesas, con jarrones ahora propiedad del Club.

Anuncia el Gerente la solicitud de los arrendatarios de nuestras instalaciones para una reducción del 50% en la renta mensual. La Junta acuerda la ampliación de la reducción en el alquiler mensual por un 50% desde octubre hasta final del presente año al restaurante, Pro shop, gimnasio y John Vigdal. **JA**

Informa el Sr. Álvarez sobre la intención, según le ha manifestado Fermín verbalmente, de renovar el contrato de alquiler del restaurante.

Asimismo informa el Sr. Álvarez sobre la situación del pago de la renta por la oficina (antigua sala de juntas) en uso por John Vigdal, que no se ajusta a los términos acordados.

Programas de gestión de golf. Informa el Gerente que se encuentra investigando con Olav Maaland otros programas de gestión de golf, ante la rigidez que presenta el actual programa para competiciones de Golf Spain al no poder responder a ciertos requerimientos en torneos puntuales, y también empresas de diseño de web, considerando que la nuestra tiene limitaciones en la adaptación a móviles. **JA/OM**

Hay una nueva empresa que está teniendo acogida en algunos campos, entre ellos Finca Cortesín, que podría ser una alternativa a Golf Spain prácticamente por el mismo coste anual. Se facilitará más información al respecto conforme avancen las investigaciones.

Valla colindante con urbanización Los Olivos. El Sr. Álvarez presenta una solicitud de la Comunidad vecina Los Olivos (paralela al hoyo 3) para reemplazar la valla que divide ambas propiedades y compartir gastos a partes iguales. La Junta accede a esta petición. **JA**

Puntos limpios: ya se han instalado las 7 papeleras con contenedores para reciclaje de basura. Los puntos son hoyo 1, 4, 6, 10, 13, 17 y el campo de prácticas.

5. **Informe de los Comités.**

a. Comité de Campo

Labores de mantenimiento en el campo

Informa el Sr. Spinks sobre las labores de mantenimiento que se están realizando en el campo, en el caso de los greenes frecuentes recebos ligeros con arena silicea y micro pinchados a fin de mejorar la aireación de la zona de enraizamiento, el drenaje y lograr una superficie más consistente. Es recomendable realizar el micropinchado una vez al mes y al menos 3 veces el recebo ligero.

Los tees y calles se han resembrado con Rye Grass y se ha implementado un programa de fertilización orgánica intenso para estimular el crecimiento de este césped de invierno durante las primeras semanas.

Arboleda

Se ha solicitado un estudio sobre la situación de la arboleda a Alberto, profesional con el que trabajamos, dado las pérdidas recientes de magníficos ejemplares. Comenta el Sr. Spinks que muchos de los árboles en el campo están llegando al fin de su ciclo vital dado que se plantaron hace 45 años, la misma edad del campo, por lo que Alberto elaborará también un plan estratégico para el mantenimiento de estos árboles. **JA**

Se comenta el inconveniente de reemplazar árboles caídos por otros de gran tamaño, atendiendo a la dificultad en la adaptación del nuevo terreno. Por ello los casi 200 nuevos pinos que se plantaron muy pequeños presentan un estado magnífico y un buen ritmo de crecimiento.

Se informa sobre la pérdida del algarrobo de menor tamaño en el green del hoyo 13, debida, según ha concluido el experto tras estudiar el lugar, al enterramiento, cuando se construyó el campo, de una roca cercana al green y al propio árbol. Este enterramiento también tapó el cuello (encuentro de tronco y sistema radicular) del árbol creando con ello mucha humedad y consecuentemente alimentando un hongo que creció en el interior del tronco hasta pudrirlo. Se discute reemplazar este algarrobo con otro de la misma especie, pero finalmente considerando la inaccesibilidad de la zona y la roca encontrada, que crearía una vez más la misma situación al nuevo árbol, se decide por el momento reparar la zona cubriéndola con tepe y prepara una propuesta de actuación para la próxima reunión. **JA/RS**

También se menciona la incompatibilidad de las zonas de césped con la existencia de árboles de madera blanda que sufren el continuo riego, llegando a enfermar el tronco. Es importante redirigir los aspersores en ciertas zonas para evitar este daño. En su estudio, Alberto incluirá una propuesta para reemplazar algunos de nuestros árboles en zonas de césped.

Juncos

Se informa de la limpieza de los lagos pequeños paralelos al hoyo 1/5. Esta limpieza se ha hecho a mano, como se viene haciendo desde hace años, respetando el origen natural de los mismos y la fauna que acogen. Esta tarea se realiza cada año a fin de evitar que se anegue el campo en caso de lluvias torrenciales y también lógicamente por razones estéticas.

Drenaje

El año próximo se mejorará el drenaje en ciertas áreas del campo.

Fuente hoyo 18

La Sra. Memborg-Fischer comenta que el aireador del lago del 18 no está funcionando, pero señala que existe una cascada que vierte a este lago procedente de los hoyos cortos y queda oculta por la vegetación existente. Se acuerda limpiar la vegetación para que se quede al descubierto. **JA**

b. Comité de Competición

El Sr. Maaland informa sobre los últimos torneos celebrados y la inviabilidad del programa de competiciones para gestionar las nuevas recomendaciones para hándicaps. Informa que está investigando nuevos programas con otras empresas.

El Torneo Aniversario fue todo un éxito y al no poder realizar la entrega de premios, debido al Covid, se organizaron unas degustaciones por el campo que tuvieron una excelente acogida por parte de los socios.

En los campeonatos del Club, anuncia la gran participación y la novedad este año al introducir un grupo Super Senior que jugará ambos días desde las marcas azules o rojas. Para tener opción a premio debe haber un mínimo de 6 jugadores en cada grupo. También están estudiando la forma de incluir a más juniors en estos eventos.

El comité está estudiando la mejor forma de organizar los torneos más relevantes, Restaurante, Pro Shop, Putter del Presidente y Navidad, considerando la situación Covid. Se retoma el tema de la réplica de la placa creada en su momento para el Putter del Presidente y se acuerda producir dicha réplica para continuar publicando los nombres de los ganadores.

Sugiere el Sr. Maaland cambiar las marcas de los tees y tener números en vez de colores, como está siendo la tendencia en la mayoría de los Clubes. Se decide continuar con la situación actual por ahora.

En cuanto a la posibilidad de ofrecer a las damas la ventaja de jugar desde tees más cortos, comenta que ha estado analizando el campo y concluye que se podría acortar en 200-300 m. Sólo los tees 13, 16, 6 y 18 necesitarían un nuevo tee delante, en el resto se podría crear un nuevo tee sin necesidad de obras. Se comenta que hay un 10% de caballeros que disfrutan de esta ventaja, con un total de 9 socios. En el caso de las damas sería un total de 3 quienes se beneficiarían.

El Comité está trabajando en el calendario de competiciones para 2021, que estará listo para cuando se envíe la circular de Navidad con la factura a los socios.

El Sr. Maaland subraya el esfuerzo del Comité para que los socios procedan correctamente con la actualización de su hándicap, entregando a los Clubes su historial de juego.

También comenta sobre la regla de 5 vueltas implementada por el Comité para tener opción a premio, que ha sido bien acogida por los socios. Esta regla establece que los jugadores deben tener al menos 5 vueltas registradas en los últimos 12 meses para poder ganar un premio en una competición o participar en la lista de ranking.

El Sr. Black manifiesta su preocupación por cómo pueden perjudicar las reservas en grupo durante la temporada alta a otros socios.

Nuevos socios.

La Junta aprueba las 4 solicitudes de nuevos socios presentadas:

Ronan Oliver O'Reilly (nº 1422), James Robert Tullis (nº 909), Luke Woods (nº 1298)

Paola Bertagnin Benetton (nº 1076) no genera cuota de entrada al ser una herencia.

6. Cartas de socios.

Se presenta carta de un socio solicitando algún tipo de compensación en la cuota del próximo año al no haber podido viajar a España y por ello no jugar este año debido al Covid. La Junta comenta esta petición ante la

JA

situación que estamos atravesando, que también está afectando al Club económicamente, y acuerda declinar dicha petición.

8. **Ruegos y preguntas.**

La Sra. Memborg-Fischer sugiere que aparte de los vales de la proshop, se entreguen también vales del restaurante, gimnasio y masajista como premios en competiciones. El Sr. Maaland comenta que ya se está aplicando esta medida.

La Sra. Hayrynen anuncia que el 17 de noviembre toma el cargo de Capitana de las Señoras y anuncia a su nuevo equipo, siendo este: Claudia Mejía, Anna Westwood, Tanja Kreutzer y Julie Bartlet.

Se comenta la situación con un abonado social que está ocasionando ciertas irregularidades al no cumplir con las reglas de etiqueta en las instalaciones, hechos sobre los que ya se le había llamado la atención verbalmente por parte del Gerente. La semana de la reunión protagonizó un serio incidente, con una conducta totalmente inapropiada, que requirió la asistencia de los Helicópteros Sanitarios y la Policía Nacional. Se acuerda de forma unánime remitirle una carta de amonestación, que entregará personalmente el Gerente, con el ultimátum de tomar medidas más restrictivas en caso de no proceder adecuadamente. **JA**

9. Próxima reunión.

La fecha para la próxima reunión se fija para el miércoles, 25 de noviembre, a las 16.00 horas.

Habiendo tratado todos los puntos del Orden del Día, el Presidente da por finalizada la reunión.

EL PRESIDENTE LA SECRETARIA